

PAPER-III
PUBLIC ADMINISTRATION

Signature and Name of Invigilator

1. (Signature) _____

(Name) _____

2. (Signature) _____

(Name) _____

J 1 4 1 4

Time : 2 ½ hours]

[Maximum Marks : 150

Number of Pages in this Booklet : 24

Number of Questions in this Booklet : 75

Instructions for the Candidates

1. Write your roll number in the space provided on the top of this page.
2. This paper consists of seventy five multiple-choice type of questions.
3. At the commencement of examination, the question booklet will be given to you. In the first 5 minutes, you are requested to open the booklet and compulsorily examine it as below :
 - (i) To have access to the Question Booklet, tear off the paper seal on the edge of this cover page. Do not accept a booklet without sticker-seal and do not accept an open booklet.
 - (ii) **Tally the number of pages and number of questions in the booklet with the information printed on the cover page. Faulty booklets due to pages/questions missing or duplicate or not in serial order or any other discrepancy should be got replaced immediately by a correct booklet from the invigilator within the period of 5 minutes. Afterwards, neither the Question Booklet will be replaced nor any extra time will be given.**
 - (iii) After this verification is over, the OMR Sheet Number should be entered on this Test Booklet.
4. Each item has four alternative responses marked (A), (B), (C) and (D). You have to darken the circle as indicated below on the correct response against each item.
Example : (A) (B) (C) (D)
where (C) is the correct response.
5. Your responses to the items are to be indicated in the **OMR Sheet given inside the Booklet only**. If you mark at any place other than in the circle in the OMR Sheet, it will not be evaluated.
6. Read instructions given inside carefully.
7. Rough Work is to be done in the end of this booklet.
8. If you write your Name, Roll Number, Phone Number or put any mark on any part of the OMR Sheet, except for the space allotted for the relevant entries, which may disclose your identity, or use abusive language or employ any other unfair means such as change of response by scratching or using white fluid, you will render yourself liable to disqualification.
9. You have to return the test question booklet and Original OMR Sheet to the invigilators at the end of the examination compulsorily and must not carry it with you outside the Examination Hall. You are, however, allowed to carry original question booklet and duplicate copy of OMR Sheet on conclusion of examination.
10. **Use only Blue/Black Ball point pen.**
11. **Use of any calculator or log table etc., is prohibited.**
12. **There is no negative marks for incorrect answers.**
13. In case of any discrepancy in the English and Hindi versions, English version will be taken as final.

OMR Sheet No. : _____

(To be filled by the Candidate)

Roll No.

--	--	--	--	--	--	--	--

(In figures as per admission card)

Roll No. _____

(In words)

परीक्षार्थियों के लिए निर्देश

1. इस पृष्ठ के ऊपर नियत स्थान पर अपना रोल नम्बर लिखिए ।
2. इस प्रश्न-पत्र में पचहत्तर बहुविकल्पीय प्रश्न हैं ।
3. परीक्षा प्रारम्भ होने पर, प्रश्न-पुस्तिका आपको दे दी जायेगी । पहले पाँच मिनट आपको प्रश्न-पुस्तिका खोलने तथा उसकी निम्नलिखित जाँच के लिए दिये जायेंगे, जिसकी जाँच आपको अवश्य करनी है :
 - (i) प्रश्न-पुस्तिका खोलने के लिए उसके कवर पेज पर लगी कागज की सील को फाड़ लें । खुली हुई या बिना स्टीकर-सील की पुस्तिका स्वीकार न करें ।
 - (ii) **कवर पृष्ठ पर छपे निर्देशानुसार प्रश्न-पुस्तिका के पृष्ठ तथा प्रश्नों की संख्या को अच्छी तरह चेक कर लें कि ये पूरे हैं । दोषपूर्ण पुस्तिका जिनमें पृष्ठ/प्रश्न कम हों या दुबारा आ गये हों या सीरियल में न हों अर्थात् किसी भी प्रकार की त्रुटिपूर्ण पुस्तिका स्वीकार न करें तथा उसी समय उसे लौटाकर उसके स्थान पर दूसरी सही प्रश्न-पुस्तिका ले लें । इसके लिए आपको पाँच मिनट दिये जायेंगे । उसके बाद न तो आपको प्रश्न-पुस्तिका वापस ली जायेगी और न ही आपको अतिरिक्त समय दिया जायेगा ।**
 - (iii) इस जाँच के बाद OMR पत्रक की क्रम संख्या इस प्रश्न-पुस्तिका पर अंकित कर दें ।
4. प्रत्येक प्रश्न के लिए चार उत्तर विकल्प (A), (B), (C) तथा (D) दिये गये हैं । आपको सही उत्तर के वृत्त को पेन से भरकर काला करना है जैसा कि नीचे दिखाया गया है ।
उदाहरण : (A) (B) (C) (D)
जबकि (C) सही उत्तर है ।
5. प्रश्नों के उत्तर केवल प्रश्न पुस्तिका के अन्दर दिये गये OMR पत्रक पर ही अंकित करने हैं । यदि आप OMR पत्रक पर दिये गये वृत्त के अलावा किसी अन्य स्थान पर उत्तर चिह्नांकित करते हैं, तो उसका मूल्यांकन नहीं होगा ।
6. अन्दर दिये गये निर्देशों को ध्यानपूर्वक पढ़ें ।
7. कच्चा काम (Rough Work) इस पुस्तिका के अन्तिम पृष्ठ पर करें ।
8. यदि आप OMR पत्रक पर नियत स्थान के अलावा अपना नाम, रोल नम्बर, फोन नम्बर या कोई भी ऐसा चिह्न जिससे आपकी पहचान हो सके, अंकित करते हैं अथवा अभद्र भाषा का प्रयोग करते हैं, या कोई अन्य अनुचित साधन का प्रयोग करते हैं, जैसे कि अंकित किये गये उत्तर को मिटाना या सफेद स्याही से बदलना तो परीक्षा के लिये अयोग्य घोषित किये जा सकते हैं ।
9. आपको परीक्षा समाप्त होने पर प्रश्न-पुस्तिका एवं मूल OMR पत्रक निरीक्षक महोदय को लौटाना आवश्यक है और परीक्षा समाप्त के बाद उसे अपने साथ परीक्षा भवन से बाहर न लेकर जायें । हालांकि आप परीक्षा समाप्त पर मूल प्रश्न-पुस्तिका तथा OMR पत्रक की डुप्लीकेट प्रति अपने साथ ले जा सकते हैं ।
10. केवल नीले/काले बाल प्वाइंट पेन का ही इस्तेमाल करें ।
11. किसी भी प्रकार का संगणक (कैलकुलेटर) या लाग टेबल आदि का प्रयोग वर्जित है ।
12. गलत उत्तरों के लिए कोई नकारात्मक अंक नहीं हैं ।
13. यदि अंग्रेजी या हिंदी विवरण में कोई विसंगति हो, तो अंग्रेजी विवरण अंतिम माना जाएगा ।



PUBLIC ADMINISTRATION
Paper – III

Note : This paper contains **seventy five (75)** objective type questions of **two (2)** marks each.
All questions are compulsory.

1. The definition of Public Administration as ‘a socially embedded process of collective relationships, dialogue, and action to promote human flourishing for all, is outcome of
- (A) New Public Administration
(B) New Public Management
(C) IInd Minnowbrook Conference
(D) IIIrd Minnowbrook Conference

2. Match List – I with List – II. Select the correct answer from codes given below :

List – I (Author)	List – II (Name of the book)
a. Caiden Gerald E.	i. Public Administration and Public Affairs
b. Golembiowski Robert	ii. Modern Public Administration
c. Henry Nicholas	iii. Public Administration as a developing discipline
d. Nigro F.A. and Nigro L.G.	iv. Dynamics of Public Administration : Guidelines to current transfor- mation in theory and practice

Codes :

	a	b	c	d
(A)	i	iv	iii	ii
(B)	ii	i	iv	iii
(C)	iv	iii	i	ii
(D)	iii	iv	ii	i

3. Dwight Waldo called ‘New Public Administration’ as
- (A) New Catholicism
(B) New Romanticism
(C) New Humanism
(D) New Socialism

4. The term ‘Deliberative Democracy’ is coined by
- (A) First Minnowbrook Conference
(B) Second Minnowbrook Conference
(C) Third Minnowbrook Conference
(D) The Word Bank

5. Consider the following statements about line and staff and select the correct answer from the codes given below :

- (i) These are useful organizational terms for location of specific assignment of detailed duties and for responsibility
- (ii) Line agency has no power to order and control
- (iii) Administrators must recognize that staff and line are not operating in hierarchial relations but on a horizontal plan of authority and responsibility under the Chief Executive.
- (iv) Pfiffner and Presthus classified staff into general, technical and auxiliary staff

Select the correct answer by using code given below :

Codes :

- (A) (i) and (ii)
(B) (i), (ii) and (iii)
(C) (i), (iii) and (iv)
(D) (iii) and (iv)

6. A virtual organisation is
- (A) One which has profit as the major goal
(B) One in which leadership always tends to fulfill psychological needs of the subordinates.
(C) A small, core organization that outsources major business functions.
(D) One which has concern of the employees as its top priority.

लोक प्रशासन
प्रश्नपत्र – III

नोट : इस प्रश्नपत्र में **पचहत्तर (75)** बहु-विकल्पीय प्रश्न हैं । प्रत्येक प्रश्न के **दो (2)** अंक हैं । **सभी** प्रश्न अनिवार्य हैं ।

1. लोक प्रशासन की परिभाषा को एक सामूहिक सम्बन्धों की सामाजिक अन्तः स्थापित प्रक्रिया, सभी के लिए मानवीय समृद्धि को प्रोत्साहित करने का संवाद एवं क्रिया के रूप में, निम्न में से किसकी निष्पत्ति है ?
- (A) नव लोक प्रशासन
(B) नव लोक प्रबन्ध
(C) II मिन्नोब्रुक सम्मेलन
(D) III मिन्नोब्रुक सम्मेलन
2. सूची – I को सूची – II के साथ सुमेलित कीजिए । नीचे दिए गए कूटों की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :

सूची – I

(लेखक)

- a. कैडेन
गेराल्ड ई.
b. गोल्लेबीवस्की
रॉबर्ट
c. हेनरी
निकोलस
d. निग्रो एफ.ए.
तथा निग्रो
एल.जी.

सूची – II

(पुस्तक का नाम)

- i. पब्लिक ऐडमिनिस्ट्रेशन
एण्ड पब्लिक अफेयर्स
ii. मॉडर्न पब्लिक
ऐडमिनिस्ट्रेशन
iii. पब्लिक ऐडमिनिस्ट्रेशन
एज ए डेवर्लपिंग
डिसीप्लिन
iv. डाइनेमिक्स ऑफ
पब्लिक ऐडमिनिस्ट्रेशन :
गाइडलाइन्स टू करेंट
ट्रांसफॉर्मेशन इन थियरी
एंड प्रैक्टिस

कूट :

	a	b	c	d
(A)	i	iv	iii	ii
(B)	ii	i	iv	iii
(C)	iv	iii	i	ii
(D)	iii	iv	ii	i

3. ड्वाइट वाल्डो ने 'नव लोक प्रशासन' (न्यू पब्लिक ऐडमिनिस्ट्रेशन) को निम्नलिखित में से क्या कहा है ?
- (A) नव कथोलिकवाद
(B) नव स्वच्छंदतावाद
(C) नव मानववाद
(D) नव समाजवाद

4. 'विमर्शात्मक लोकतंत्र' शब्द का सृजन किया था
- (A) प्रथम मिन्नोब्रुक सम्मेलन द्वारा
(B) द्वितीय मिन्नोब्रुक सम्मेलन द्वारा
(C) तृतीय मिन्नोब्रुक सम्मेलन द्वारा
(D) विश्व बैंक द्वारा
5. लाइन एवं स्टाफ के परिप्रेक्ष्य में निम्नलिखित कथनों पर विचार कीजिए तथा नीचे दिए कूटों में से सही उत्तर चुनिए :
- (i) ये विस्तृत कार्य-आवंटन तथा विशिष्ट दायित्व-निर्धारण के लिए उपयोगी संगठनात्मक पद हैं ।
(ii) लाइन अधिकरण को आदेश देने तथा नियंत्रण करने का अधिकार नहीं होता ।
(iii) प्रशासकों को यह अवश्य समझना चाहिए कि स्टाफ तथा लाइन अपने कार्यों का संचालन पदानुक्रमिक संबंध में नहीं करते, बल्कि मुख्य कार्यपालिका के अधीन प्राधिकार की एक समस्तरीय योजना पर कार्य करते हैं ।
(iv) पिफनर तथा प्रेस्थस ने स्टाफ को सामान्य, तकनीकी तथा सहायक स्टाफ के अंतर्गत वर्गीकृत किया है ।

नीचे दिए गए कूट का उपयोग कर सही उत्तर चुनिए :

कूट :

- (A) (i) तथा (ii)
(B) (i), (ii) तथा (iii)
(C) (i), (iii) तथा (iv)
(D) (iii) तथा (iv)

6. एक आभासी संगठन क्या है ?
- (A) वह जिसका मुख्य लक्ष्य लाभ होता है ।
(B) वह जिसका नेतृत्व अपनी अधीनस्थों की मनोवैज्ञानिक आवश्यकताओं को हमेशा पूरा करने का प्रयत्न करता है ।
(C) एक छोटा, मूल संगठन जो अपने कार्यों को बाहरी एजेंसीज को दे देता है ।
(D) वह जो अपने कर्मचारियों के प्रति लगाव को सर्वोच्च प्राथमिकता देता है ।

7. 'To confer authority from one executive or organization unit to another' is called
 (A) Hierarchy
 (B) Unity of command
 (C) Decentralization
 (D) Delegation
8. A graphic story explaining different aspects of supervision is presented by
 (A) Fayol (B) Millet
 (C) Williamson (D) Gulick
9. "The issue of decentralisation is more complex in concept and practice than is generally acknowledged." This view is expressed by _____.
 (A) James W. Fasler
 (B) Deniel Katz and Robert Kahn
 (C) James L. Gibson
 (D) James H. Donnelly
10. Field establishments are controlled by headquarters through which of the following methods ?
 (A) Accounts and reporting
 (B) Advance Review and Personal Inspection
 (C) Reporting, audit, inspection and investigation
 (D) Judicial and legislative measures
11. Who among the following was the chief proponent of post-bureaucratic theory ?
 (A) Phillip Selznic
 (B) Robert Merton
 (C) Warren Bennis
 (D) Michel Crozier
12. Which one of following is not correct about systems Approach ?
 (A) It considers that the organization is comprised of several interconnected parts.
 (B) It is closer to cybernetics.
 (C) It looks at the organization in terms of inputs processes, outputs and feedback mechanisms.
 (D) It assumes that organizations are not changing in order to respond effectively to environmental and intra-organizational changes.
13. Which one of the following book is not written by Chester I. Bernard ?
 (A) The Functions of the Executive
 (B) Organization and Management
 (C) Elementary Condition of Business Model
 (D) The Practice of Management
14. Which one of the following is not a criticism by the Trade Unions about Taylorism ?
 (A) It increases the workload of managers
 (B) It destroys trade-unions
 (C) There will be no scope for collective bargaining
 (D) It would increase unemployment
15. Consider the Amitai Etzioni's classification of control structure ?
 (i) Utilitarian (ii) Normative
 (iii) Passive (iv) Coercive
 Select the correct answer from the given code below :
 (A) (i) and (ii)
 (B) (ii) and (iv)
 (C) (i), (ii) and (iv)
 (D) (i), (iii) and (iv)

7. 'प्राधिकार को एक कार्यपालिका अधिकारी या संगठनीय इकाई से दूसरे को सौंपना' क्या कहलाता है ?
 (A) पदसोपान
 (B) आदेश की एकता
 (C) विकेन्द्रीकरण
 (D) प्रत्यायोजन
8. पर्यवेक्षण के विभिन्न पहलुओं की व्याख्या करते हुए एक जीवंत प्रस्तुति किसने की है ?
 (A) फेयोल (B) मिलेट
 (C) विलियमसन (D) गुलिक
9. "विकेन्द्रीकरण का विषय जैसा सामान्यतः समझा जाता है उससे अवधारणा और प्रक्रिया में कहीं अधिक जटिल है ।" यह मत निम्न में से किसने व्यक्त किया है ?
 (A) जेम्स डब्ल्यू. फासलर
 (B) डेनियल काट्ज और रोबर्ट काहन
 (C) जेम्स एल. गिब्सन
 (D) जेम्स एच. डोनले
10. निम्न में से किन माध्यमों से मुख्यालय क्षेत्रीय प्रतिष्ठान को नियंत्रित करता है ?
 (A) लेखा तथा रिपोर्ट करना
 (B) अग्रिम समीक्षा तथा व्यक्तिगत निरीक्षण
 (C) रिपोर्ट करना, लेखापरीक्षा, निरीक्षण तथा जाँच-पड़ताल
 (D) न्यायिक तथा विधायी उपाय
11. निम्न में से कौन उत्तर-नौकरशाही सिद्धांत का प्रवर्तक था ?
 (A) फिलिप सेल्जिक
 (B) रोबर्ट मर्टन
 (C) वारेन बेनिस
 (D) माइकेल क्रोजियर

12. व्यवस्था उपागम के बारे में निम्नलिखित में से कौन सा कथन सही नहीं है ?
 (A) इसके अनुसार संगठन में बहुत से अंतर्सम्बन्धित भाग होते हैं ।
 (B) यह साइबरनेटिक्स के ज्यादा समीप है ।
 (C) यह संगठन को आगत (इनपुट्स) प्रक्रियाओं, निर्गतों (आउटपुट्स) और फीडबैक (प्रतिपुष्टि) क्रियाविधियों के सम्बन्ध में देखता है ।
 (D) यह मानता है कि संगठन वातावरणीय तथा अन्तरा-संगठनात्मक परिवर्तनों के प्रति प्रभावी ढंग से प्रतिक्रिया करने के लिये परिवर्तित नहीं हो रहे हैं ।
13. निम्नलिखित में से कौन सी पुस्तक चेस्टर आई. बर्नार्ड द्वारा लिखित नहीं है ?
 (A) दि फंक्शंस ऑफ द एकजीक्युटिव
 (B) ऑर्गेनाइजेशन ऐण्ड मैनेजमेंट
 (C) एलिमेंटरी कंडीशन ऑफ बिजनेस मॉडल
 (D) दि प्रैक्टिस ऑफ मैनेजमेंट
14. निम्नलिखित में से कौन सी आलोचना ट्रेड यूनियनों द्वारा टेलरवाद के बारे में आलोचना नहीं है ?
 (A) यह प्रबंधकों का कार्यभार बढ़ाता है ।
 (B) यह ट्रेड यूनियनों को समाप्त करता है ।
 (C) इसमें सामूहिक सौदेबाजों की कोई सम्भावना नहीं होती है ।
 (D) यह बेरोजगारी बढ़ायेगा ।
15. एमताई इटजोनी के नियन्त्रण संरचना के वर्गीकरण पर विचार कीजिए ।
 (i) उपयोगितावादी
 (ii) आदर्शात्मक
 (iii) निष्क्रिय
 (iv) बाध्यकारी
 नीचे दिये कूटों में से सही उत्तर का चयन कीजिए :
 (A) (i) और (ii)
 (B) (ii) और (iv)
 (C) (i), (ii) और (iv)
 (D) (i), (iii) और (iv)

16. Which of the following leadership style, according to Rensis Likert, expressed that leaders have total faith in people ?
 (A) Participative style
 (B) Exploitative – Authoritative style
 (C) Consultative style
 (D) Benevolent – Authoritative style

17. ‘Forces of People’ and ‘Forces of Production’ orientations are used in
 (A) Path-Goal Theory
 (B) Situational Theory
 (C) Managerial Grid Theory
 (D) Trait Theory

18. Match List – I with List – II. Select the correct answer from the codes given below :

List – I (Thinkers)	List – II (Concepts)
a. Herbert Simon	i. Zone of Indifference
b. Henri Fayol	ii. Zone of acceptance
c. Chester Bernard	iii. Span of attention
d. Graicunas	iv. Scalar chain

Codes :

	a	b	c	d
(A)	i	iii	iv	ii
(B)	iii	iv	ii	i
(C)	ii	i	iii	iv
(D)	ii	iv	i	iii

19. According to Kautilya, King should have which of the following qualities ?:
 (i) Adequate Education
 (ii) Righteousness
 (iii) Physical Capability
 (iv) Good relations with people
 Select the correct answer using the codes given below :

Codes :

(A) (i), (ii)	(B) (ii), (iii)
(C) (i), (ii), (iii)	(D) (i), (ii), (iv)

20. Which one of the following is not a part of Hawthorne studies of Elton Mayo ?
 (A) First Inquiry
 (B) Great Illumination
 (C) Bank wiring Experiment
 (D) Interview Programming

21. Which one of the following is not a way of resolving conflicts according to M.P. Follett ?
 (A) Domination
 (B) Legal Methods
 (C) Compromise
 (D) Integration

22. Who amongst the following advocated ‘Information Energy Model’ ?
 (A) Talcot Parsons
 (B) Marion Levy
 (C) F.X. Sulton
 (D) John T. Doresey

23. The CLECTS in prismatic society is known as
 (A) Elite group who uses traditional clouts to win election
 (B) Hereditary leaders of caste-groups
 (C) Elected leaders of middle class
 (D) Influential political leaders

24. The Government of United States was debarred from infringing the right to keep and bear arms by which of the following amendments ?
 (A) First Amendment
 (B) Second Amendment
 (C) Third Amendment
 (D) Fourth Amendment

25. The British Prime Minister does not recommend the appointment of the
 (A) Lord Chief Justice
 (B) Church of England Archbishops
 (C) Privy Counsellors
 (D) First Lord of the Treasury

16. रेंसिस लिक्ट के अनुसार, निम्नलिखित में से किस नेतृत्व शैली में यह भाव अभिव्यक्त होता है कि नेताओं को लोगों पर पूर्ण विश्वास होता है ?

- (A) सहभागी शैली
(B) शोषक-सत्तात्मक शैली
(C) परामर्शात्मक शैली
(D) हितकारी-सत्तात्मक शैली

17. 'फोर्सेज ऑफ पीपल' और 'फोर्सेज ऑफ प्रोडक्शन' उन्मुखता निम्न में से किसमें प्रयुक्त होता है ?

- (A) पथ लक्ष्य सिद्धांत
(B) स्थितिपरक सिद्धांत
(C) प्रबन्धकीय ग्रिड सिद्धांत
(D) गुण सिद्धांत

18. सूची - I को सूची - II के साथ सुमेलित कीजिए। नीचे दिए गए कूटों की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :

सूची - I
(विचारक)

सूची - II
(संकल्पना)

- | | |
|--------------------|-------------------------------|
| a. हर्बर्ट साइमन | i. उदासीनता का क्षेत्र |
| b. हेनरी फेयोल | ii. स्वीकार्यता का क्षेत्र |
| c. चेस्टर बर्नार्ड | iii. ध्यान का विस्तार-क्षेत्र |
| d. ग्रैकुनाज | iv. अधिक्रम शृंखला |

कूट :

- | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| | a | b | c | d |
| (A) | i | iii | iv | ii |
| (B) | iii | iv | ii | i |
| (C) | ii | i | iii | iv |
| (D) | ii | iv | i | iii |

19. कौटिल्य के अनुसार, राजा में निम्न में से क्या गुण होने चाहिए ?

- (i) पर्याप्त शिक्षा
(ii) उचितता
(iii) शारीरिक क्षमता
(iv) लोगों के साथ अच्छे सम्बन्ध

नीचे दिए कूट के प्रयोग से सही उत्तर का चयन कीजिए :

कूट :

- (A) (i), (ii)
(B) (ii), (iii)
(C) (i), (ii), (iii)
(D) (i), (ii), (iv)

20. निम्न में से कौन सा हॉथॉर्न अध्ययनों का भाग नहीं है ?

- (A) प्रथम जाँच
(B) महा प्रदीपन
(C) बैंक वाइरिंग प्रयोग
(D) साक्षात्कार कार्यक्रम

21. एम.पी. फोलेट के अनुसार, निम्न में से कौन सा संघर्षों के समाधान का तरीका नहीं है ?

- (A) प्रभुत्व (B) कानूनी तरीके
(C) समझौता (D) एकीकरण

22. 'इन्फोर्मेशन इनर्जी मॉडल' की वकालत निम्न में से किसने की थी ?

- (A) टालकोट पार्सन्स (B) मेरियन लेवी
(C) एफ. एक्स. सुल्टन (D) जॉन टी. डोरेसी

23. समपार्श्वीय समाज में CLECTS का तात्पर्य है

- (A) अभिजात्य वर्ग जो चुनाव जीतने के लिए परम्परागत प्रभावी समूहों का उपयोग करता है।
(B) जाति समूह के वंशानुगत नेता
(C) मध्यम वर्ग के निर्वाचित नेता
(D) प्रभावी राजनीतिक नेता

24. निम्न में से किस संविधान संशोधन के तहत अमरीकी सरकार पर लोगों को हथियार रखने व लेजाने के अधिकार से वंचित करने पर प्रतिबंध लगाया गया ?

- (A) प्रथम संशोधन (B) द्वितीय संशोधन
(C) तृतीय संशोधन (D) चतुर्थ संशोधन

25. ब्रिटिश प्रधानमंत्री निम्न में से किसकी नियुक्ति की सिफारिश नहीं करता है ?

- (A) लॉर्ड चीफ जस्टिस
(B) इंग्लैंड के चर्च के आर्चबिशप
(C) प्रिवी कौन्सिलर
(D) राजकोष का प्रथम लॉर्ड

26. The Citizen's Charter in United Kingdom has certain principles

- (i) Standards
- (ii) Information and Openness
- (iii) Choice and Consultation
- (iv) Courtesy and helpfulness
- (v) Value for money

Select the correct answer by using codes given below :

Codes :

- (A) (i), (ii) and (iii)
- (B) (i), (ii) and (iv)
- (C) (i), (ii), (iv) and (v)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv) and (v)

27. The term of Fourth Republic in the French history refers to which of the following period ?

- (A) 1900 – 1938
- (B) 1938 – 1945
- (C) 1946 – 1958
- (D) 1958 – 1968

28. "Development Administration is concerned with maximizing innovation for development." This statement was made by

- (A) F.W. Riggs
- (B) Edward Weidner
- (C) Saul M. Katz
- (D) B.B. Schaffer

29. "The key formula of development administration could be expressed in the initial letters of coordination of resources through organisation of personnel and procedures i.e. CROPP (Coordination, Resources, Organisation, Personnel and Procedures)". This statement was given by

- (A) J.N. Khosla
- (B) V.A. Pai Panandikar
- (C) S.K. Sharma
- (D) U.L. Goswami

30. Which one of the following is not really oriented to tackle bureaucratisation in India ?

- (A) Educating people about their rights and powers
- (B) Organising people in Self Help Groups
- (C) Proliferating political parties
- (D) Promoting democratic decentralisation

31. The 'Department of Border Management' is a part of which of the following Ministry of Government of India ?

- (A) Ministry of Defence
- (B) Ministry of Home Affairs
- (C) Ministry of External Affairs
- (D) Ministry of Road Transport and Highways

32. Match List – I with List – II. Select the correct answer from the codes given below :

List – I (Institutions)	List – II (Ministries)
a. Khadi and Village Industries Commission	i. Ministry of Home Affairs
b. Central Vigilance Commission	ii. Ministry of Social Justice and Empowerment
c. Indian Animal Welfare Board	iii. Ministry of Personnel, Public Grievances and Pensions
d. Registrar-General of Census	iv. Ministry of Commerce and Industry

Codes :

- | | a | b | c | d |
|-----|-----|-----|-----|----|
| (A) | iv | iii | ii | i |
| (B) | iii | ii | i | iv |
| (C) | i | iii | ii | iv |
| (D) | ii | iv | iii | i |

26. यूनाइटेड किंगडम में नागरिक अधिकार पत्र के कुछ सिद्धांत हैं

- (i) मानक
- (ii) सूचना एवं खुलापन
- (iii) विकल्प एवं परामर्श
- (iv) भद्रता एवं सहायकता
- (v) धन का मूल्य

नीचे दिये कूटों से सही उत्तर का चयन करें :

कूट :

- (A) (i), (ii) और (iii)
- (B) (i), (ii) और (iv)
- (C) (i), (ii), (iv) और (v)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv) और (v)

27. फ्रांस के इतिहास में चतुर्थ गणतंत्र का समय (कालक्रम) निम्न में से किस समय से संबंधित है ?

- (A) 1900 से 1938
- (B) 1938 से 1945
- (C) 1946 से 1958
- (D) 1958 से 1968

28. “विकास प्रशासन का संबंध विकास के लिए नवाचार को उच्चतम सीमा तक ले जाना है।” – यह किसका कथन है ?

- (A) एफ. डब्ल्यू. रिग्स
- (B) एडवर्ड वाइडनर
- (C) सॉल एम. काट्ज
- (D) बी.बी. शैफर

29. ‘विकास प्रशासन के मुख्य परिसूत्र को कोऑर्डिनेशन ऑफ रिसोर्सेज थ्रू ऑर्गेनाइजेशन ऑफ पर्सोनेल ऐण्ड प्रोसिज्योर्स, अर्थात् सीआरओपीपी (कोऑर्डिनेशन, रिसोर्सेस, ऑर्गेनाइजेशन, पर्सोनेल तथा प्रोसिज्योर्स) के आद्यक्षरों में अभिव्यक्त किया जा सकता है।’ यह किसने कहा था ?

- (A) जे.एन. खोसला
- (B) बी.ए. पाई पनांडिकर
- (C) एस.के. शर्मा
- (D) यू.एल. गोस्वामी

30. निम्नलिखित में से कौन सा, भारत में अधिकारी तंत्रकरण से जूझने में वस्तुतः सक्षम नहीं है ?

- (A) लोगों को उनके अधिकारों और शक्तियों के बारे में शिक्षित करना
- (B) स्वयं सहायता समूहों में लोगों को संगठित करना
- (C) अधिकाधिक राजनीतिक दलों का उदय
- (D) लोकतांत्रिक विकेंद्रीकरण को बढ़ावा देना

31. ‘डिपार्टमेंट ऑफ बोर्डर मैनेजमेंट’ निम्न में से भारत सरकार के किस मंत्रालय का हिस्सा है ?

- (A) रक्षा मंत्रालय
- (B) गृह मंत्रालय
- (C) विदेश मंत्रालय
- (D) सड़क परिवहन और राजमार्ग मंत्रालय

32. सूची – I को सूची – II के साथ सुमेलित कीजिए। नीचे दिए गए कूटों की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :

सूची – I (संस्थाएँ)	सूची – II (मंत्रालय)
a. खादी ग्रामोद्योग आयोग	i. गृह मंत्रालय
b. केन्द्रीय सतर्कता आयोग	ii. सामाजिक न्याय व अधिकारिता मंत्रालय
c. भारतीय पशु कल्याण बोर्ड	iii. कार्मिक, लोक शिकायत एवं पेंशन मंत्रालय
d. जनगणना का महानिदेशक	iv. वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय

कूट :

- | | a | b | c | d |
|-----|-----|-----|-----|----|
| (A) | iv | iii | ii | i |
| (B) | iii | ii | i | iv |
| (C) | i | iii | ii | iv |
| (D) | ii | iv | iii | i |

33. Which one of the following statements about the role of cabinet is not correct ?
 (A) It is a prime-policy maker
 (B) It is an advisory body
 (C) It is an executor of policy
 (D) It is a chief executive
34. Which one of the following is most important Cabinet Committee in India ?
 (A) The Economic Affairs Committee
 (B) The Political Affairs Committee
 (C) The Committee on Parliamentary Affairs
 (D) The Appointment Committee
35. Which of the following organizations is not subject to the audit of the CAG of India ?
 (A) All the Union and State Government departments and offices including the Indian Railways.
 (B) Public Commercial enterprises controlled by the Union and State Governments – Government companies, and Corporations
 (C) Non-commercial autonomous bodies and authorities owned or controlled by the Union or the States.
 (D) All other authorities and bodies nominally financed from the Union or State Government
36. Which of the following are the three main criteria considered by the Chief Minister of a State while selecting the Chief Secretary. Select the correct answer by using the codes given below :
 (i) Seniority
 (ii) Service Records, Performance and Merit
 (iii) Approval of the Governor
 (iv) Confidence of the Chief Minister
- Codes :**
 (A) (i) and (ii)
 (B) (i), (ii) and (iii)
 (C) (i), (ii) and (iv)
 (D) (i), (ii), (iii) and (iv)

37. **Assertion (A) :** The central social welfare Board generates awareness about the challenges of a society in transition.

Reason (R) : Voluntary sector having access to Government funds/resources functions under the direct supervision of the Board Chairman.

Codes :

- (A) Both (A) and (R) are correct and (R) is correct explanation of (A).
 (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not correct explanation of (A).
 (C) (A) is true, but (R) is false.
 (D) (A) is false, but (R) is true.

38. **Assertion (A) :** Successful Employee-Employer relations involves striking a balance of interests.

Reason (R) : For employers Industrial Relations is about making profit for its shareholders and for the employees it is security best possible living standards.

Codes :

- (A) Both (A) and (R) are correct and (R) is correct explanation of (A).
 (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not correct explanation of (A).
 (C) (A) is true, but (R) is false.
 (D) (A) is false, but (R) is true.

33. निम्नलिखित में से कौन सा कथन मंत्रिमंडल की भूमिका के विषय में सही नहीं है ?
 (A) यह प्रधान नीति-निर्माता है ।
 (B) यह सलाहकार निकाय है ।
 (C) यह नीति क्रियान्वयक है ।
 (D) यह मुख्य कार्यपालिका के रूप में है ।
34. निम्नलिखित में से कौन सी भारत में सर्वाधिक महत्त्वपूर्ण मंत्रिमंडल समिति है ?
 (A) आर्थिक मामलों की समिति
 (B) राजनीतिक मामलों की समिति
 (C) संसदीय मामलों की समिति
 (D) नियुक्ति समिति
35. निम्नलिखित में से कौन से संगठन भारत के नियन्त्रक एवं महा लेखा परीक्षक की लेखापरीक्षा के अधीन नहीं हैं ?
 (A) भारतीय रेलवे समेत समस्त संघीय एवं राज्य सरकार के विभाग एवं कार्यालय ।
 (B) संघ एवं राज्य सरकारों द्वारा नियन्त्रित लोक वाणिज्यिक उद्यम सरकारी कम्पनियाँ एवं निगम ।
 (C) संघ एवं राज्यों द्वारा नियन्त्रित एवं उनकी अपनी गैर-वाणिज्यिक स्वायत्त निकाय एवं प्राधिकरण ।
 (D) संघ या राज्य सरकारों से नाममात्र के वित्त पोषित अन्य सभी प्राधिकरण एवं निकाय ।
36. मुख्य सचिव की नियुक्ति या चयन करते समय एक राज्य के मुख्यमंत्री द्वारा निम्न में से किन तीन मानदण्डों पर विचार किया जाता है ? निम्न कूट की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :
 (i) वरिष्ठता
 (ii) सेवा अभिलेख, निष्पत्ति और योग्यता
 (iii) राज्यपाल का अनुमोदन
 (iv) मुख्यमंत्री का विश्वास
कूट :
 (A) (i) एवं (ii)
 (B) (i), (ii) एवं (iii)
 (C) (i), (ii) एवं (iv)
 (D) (i), (ii), (iii) एवं (iv)

37. अभिकथन (A) : केन्द्रीय सामाजिक कल्याण बोर्ड परिवर्तित हो रहे समाज की चुनौतियों के बारे में जागरूकता सृजित करता है ।

तर्क (R) : स्वैच्छिक क्षेत्र जिसे सरकारी निधियों एवं संशोधनों की गम्यता प्राप्त है, बोर्ड के अध्यक्ष के सीधे निरीक्षण में कार्य करता है ।

कूट :

- (A) (A) और (R) दोनों सही हैं और (A) का (R) सही स्पष्टीकरण है ।
 (B) (A) और (R) दोनों सही हैं, परन्तु (A) का (R) सही स्पष्टीकरण नहीं है ।
 (C) (A) सही है, परन्तु (R) गलत है ।
 (D) (A) गलत है, परन्तु (R) सही है ।

38. अभिकथन (A) : कर्मचारी-नियोक्ता के बीच सफल सम्बन्ध हेतु हितों का तालमेल बैठाना होता है ।

तर्क (R) : नियोक्ताओं के लिए औद्योगिक सम्बन्ध अपने अंशधारियों के लिये लाभ अर्जन से जुड़े हैं और कर्मचारियों के लिये यह सर्वाधिक संभावित श्रेष्ठ रहन सहन का स्तर प्राप्त करने से जुड़ा है ।

कूट :

- (A) (A) और (R) दोनों सही हैं और (A) का (R) सही स्पष्टीकरण है ।
 (B) (A) और (R) दोनों सही हैं, परन्तु (A) का (R) सही स्पष्टीकरण नहीं है ।
 (C) (A) सही है, परन्तु (R) गलत है ।
 (D) (A) गलत है, परन्तु (R) सही है ।

39. Assertion (A) : Additional functions can be assigned to the UPSC by amending the constitution to that effect.

Reason (R) : No reference is needed to be made to the UPSC on the issue of reservation of posts for the OBCs.

Codes :

- (A) Both (A) and (R) are correct and (R) is correct explanation of (A).
- (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not correct explanation of (A).
- (C) (A) is true, but (R) is false.
- (D) (A) is false, but (R) is true.

40. Assertion (A) : Bureaucratic administration fundamentally means a rigid administration.

Reason (R) : Bureaucracy exercises control on the basis of knowledge.

Codes :

- (A) Both (A) and (R) are correct and (R) is correct explanation of (A).
- (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not correct explanation of (A).
- (C) (A) is true, but (R) is false.
- (D) (A) is false, but (R) is true.

41. Assertion (A) : Good Governance and digital governance are interrelated.

Reason (R) : People in rural areas have no access to e-governance due to lack of appropriate technology.

Codes :

- (A) Both (A) and (R) are correct and (R) is correct explanation of (A).
- (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not correct explanation of (A).
- (C) (A) is true, but (R) is false.
- (D) (A) is false, but (R) is true.

42. Who among the following is the Chairman of the Zonal Councils in India ?

- (A) Union Finance Minister
- (B) Chief Minister
- (C) Union Home Minister
- (D) Chief Secretary

43. Which of the following committees/commissions recommended the Constitution of Central Civil Services Authority and State Civil Services Authority at the Central and State levels respectively ?

- (A) Alagh Committee
- (B) Satish Chandra Committee
- (C) First Administrative Reforms Commission
- (D) Second Administrative Reforms Commission

44. Which of the following institutions is organizing Advanced Professional Programme in Public Administration ?

- (A) Administrative Staff College, Hyderabad
- (B) LBS National Academy of Administration, Mussoorie
- (C) Indian Institute of Public Administration, New Delhi
- (D) National Institute of Rural Development, Hyderabad

45. Match List – I with List – II and select the correct answer from the codes given below :

List – I (Committees/ Thinkers)	List – II (Comments on Generalist)
a. Fulton Committee Report	i. Elitist bureaucracy
b. Administrative Reforms Commission Report on Personnel Administration	ii. General purpose Service
c. Robert Presthus	iii. Compelling inadequacies
d. Jawaharlal Nehru	iv. The gifted layman

Codes :

- | | a | b | c | d |
|-----|-----|----|-----|-----|
| (A) | i | ii | iv | iii |
| (B) | ii | i | iii | iv |
| (C) | iii | iv | ii | i |
| (D) | iv | ii | iii | i |

39. **अभिकथन (A) :** यू.पी.एस.सी. को अतिरिक्त कार्य संविधान में संशोधन करके सौंपे जा सकते हैं ।

तर्क (R) : अन्य पिछड़ी जातियों (ओ.बी.सी.) के लिए पदों के आरक्षण के मुद्दे यू.पी.एस.सी. के पास भेजने की आवश्यकता नहीं है ।

कूट :

- (A) (A) और (R) दोनों सही हैं और (A) का (R) सही स्पष्टीकरण है ।
 (B) (A) और (R) दोनों सही हैं, परन्तु (A) का (R) सही स्पष्टीकरण नहीं है ।
 (C) (A) सही है, परन्तु (R) गलत है ।
 (D) (A) गलत है, परन्तु (R) सही है ।

40. **अभिकथन (A) :** नौकरशाही प्रशासन मूलतः एक कठोर प्रशासन होता है ।

तर्क (R) : नौकरशाही ज्ञान के आधार पर नियंत्रण का प्रयोग करती है ।

कूट :

- (A) (A) और (R) दोनों सही हैं और (A) का (R) सही स्पष्टीकरण है ।
 (B) (A) और (R) दोनों सही हैं, परन्तु (A) का (R) सही स्पष्टीकरण नहीं है ।
 (C) (A) सही है, परन्तु (R) गलत है ।
 (D) (A) गलत है, परन्तु (R) सही है ।

41. **अभिकथन (A) :** सुशासन एवं डिजिटल शासन परस्पर सम्बन्धित हैं ।

तर्क (R) : ग्रामीण क्षेत्रों के लोगों की, समुचित तकनीक की उपलब्धता की कमी के कारण, ई-शासन तक पहुँच नहीं है ।

कूट :

- (A) (A) और (R) दोनों सही हैं और (A) का (R) सही स्पष्टीकरण है ।
 (B) (A) और (R) दोनों सही हैं, परन्तु (A) का (R) सही स्पष्टीकरण नहीं है ।
 (C) (A) सही है, परन्तु (R) गलत है ।
 (D) (A) गलत है, परन्तु (R) सही है ।

42. भारत में क्षेत्रीय परिषदों का अध्यक्ष निम्नलिखित में से कौन होता है ?

- (A) केंद्रीय वित्त मंत्री (B) मुख्य मंत्री
 (C) केंद्रीय गृह मंत्री (D) मुख्य सचिव

43. निम्न में से किस समिति/आयोग ने केन्द्रीय एवं राज्य स्तरों पर केन्द्रीय लोक सेवा अधिकरण और राज्य लोक सेवा अधिकरण के गठन का सुझाव दिया था ?

- (A) अलघ समिति
 (B) सतीश चन्द्रा समिति
 (C) प्रथम प्रशासनिक सुधार आयोग
 (D) द्वितीय प्रशासनिक सुधार आयोग

44. एडवांस्ड प्रोफेशनल प्रोग्राम इन पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन निम्न में से किस संस्था के द्वारा आयोजित किया जाता है ?

- (A) एडमिनिस्ट्रेटिव स्टाफ कॉलेज, हैदराबाद
 (B) लालबहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासनिक अकादमी, मसूरी
 (C) भारतीय लोक प्रशासन संस्थान, नई दिल्ली
 (D) ग्रामीण विकास का राष्ट्रीय संस्थान, हैदराबाद

45. सूची – I को सूची – II के साथ सुमेलित कीजिए । नीचे दिए गए कूटों की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :

सूची – I (समितियाँ / चिन्तक) **सूची – II** (सामान्यवादी पर टिप्पणी)

- | | |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| a. फुल्टन समिति रिपोर्ट | i. संभ्रान्तवादी नौकरशाही |
| b. कार्मिक प्रशासन पर प्रथम प्रशासनिक सुधार आयोग रिपोर्ट | ii. सामान्य उद्देश्य सेवा |
| c. रॉबर्ट प्रेस्थस | iii. बाध्यकारी अपर्याप्ताएँ |
| d. जवाहरलाल नेहरू | iv. प्रतिभाशाली साधारण व्यक्ति |

कूट :

- | | | | | |
|-----|-----|----|-----|-----|
| | a | b | c | d |
| (A) | i | ii | iv | iii |
| (B) | ii | i | iii | iv |
| (C) | iii | iv | ii | i |
| (D) | iv | ii | iii | i |

46. Which one of the following is not a recommendation of Second Administrative Reforms Commission on the issue of Annual Performance Agreements ?

- (A) It is to be signed between the departmental Minister and the secretary of the department.
- (B) It is to provide physical and verifiable details of the work to be done during a financial year.
- (C) The details of results of assessment should be presented to the Prime Minister.
- (D) The actual performance should be assessed by the third party.

47. Consider the concept of Grandeur Budget Theory and select the correct answer from the code given below :

- (i) It is offered by M.L. Whicker
- (ii) It has a redistributive aspect
- (iii) It takes into account the economic variables and budget actor's perceptions of economic condition
- (iv) Norms and values permeate the budget process.

Codes :

- (A) (i), (ii) and (iii)
- (B) (ii), (iii) and (iv)
- (C) (i), (iii) and (iv)
- (D) (i), (ii), (iii) and (iv)

48. Adoption of a performance audit system was recommended by which of the following Finance Commission of India ?

- (A) 10th (B) 11th
- (C) 12th (D) 13th

49. Which one of following, according to Karl Pearson, is "the very life blood of science" ?

- (A) Objectivity
- (B) Predictability
- (C) Criticism
- (D) Generalization

50. An optimum sample is one which fulfills the requirement of

- (i) Definiteness
- (ii) Representativeness
- (iii) Reliability
- (iv) Efficiency

Select the correct answer by using codes below :

Codes :

- (A) (i), (ii), (iii)
- (B) (i), (iii), (iv)
- (C) (ii), (iii), (iv)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv)

51. Which of the following statements about Hypotheses are correct ?

- (i) Hypotheses are conceptually clear
- (ii) It is related to a body of theory
- (iii) It is empirically testable
- (iv) It is grandiose in scope

Select the correct answer by using codes given below :

Codes :

- (A) (i), (ii), (iii)
- (B) (i), (iii), (iv)
- (C) (ii), (iii), (iv)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv)

52. Consider the following statements and select the correct statements by using codes given below :

- (i) The collector is vested with powers under various central or state laws either by express provisions or by delegation.
- (ii) In times of calamities, the collector's supremacy no longer prevails.
- (iii) The emergence of several technical departments at district level has reduced the collector's authority.
- (iv) The collector's role in rural development is affected by his relationship with Zila Parishad.

Codes :

- (A) (i), (ii) and (iii)
- (B) (i), (iii) and (iv)
- (C) (i), (ii) and (iv)
- (D) (i), (ii), (iii) and (iv)

46. वार्षिक कार्य निष्पत्ति अनुबन्ध के बारे में निम्न में से कौन सी सिफारिश द्वितीय प्रशासनिक सुधार आयोग की नहीं है ?
- (A) यह विभागीय मंत्री और विभागीय सचिव के मध्य हस्ताक्षरित होना चाहिए ।
- (B) इसमें वित्त वर्ष में किए जाने वाले कार्यों के जाँचने योग्य भौतिक विवरणों का उल्लेख होना चाहिए ।
- (C) परिणामों के आँकलन का विवरण प्रधानमंत्री को प्रस्तुत किया जाना चाहिए ।
- (D) वास्तविक निष्पत्ति का मूल्यांकन तृतीय पक्ष के द्वारा होना चाहिए ।
47. ग्रेन्डर बजट सिद्धांत की अवधारणा पर विचार कीजिए एवं नीचे दिये गये कूट का प्रयोग करते हुए सही उत्तर का चयन कीजिए :
- (i) इसे एम.एल. व्हीकर द्वारा प्रस्तुत किया गया है ।
- (ii) इसका पुनःवितरणीय पहलू है ।
- (iii) यह आर्थिक चरों पर विचार तथा बजट पात्रों की आर्थिक दशा की धारणाओं पर विचार करता है ।
- (iv) आदर्श एवं मूल्य बजटीय प्रक्रिया से जुड़े रहते हैं ।
- कूट :
- (A) (i), (ii) एवं (iii)
- (B) (ii), (iii) एवं (iv)
- (C) (i), (iii) एवं (iv)
- (D) (i), (ii), (iii) एवं (iv)
48. निम्नांकित में से भारत के किस वित्त आयोग ने निष्पादन लेखा-परीक्षण पद्धति को अपनाने की अनुशंसा की थी ?
- (A) 10वाँ (B) 11वाँ
- (C) 12वाँ (D) 13वाँ
49. कार्ल पीयरसन के अनुसार, निम्नलिखित में से कौन 'विज्ञान का जीवन रक्त' है ?
- (A) वस्तुनिष्ठता
- (B) भविष्यकथनीयता
- (C) आलोचना
- (D) सामान्यीकरण

50. इष्टतम प्रतिदर्श निम्नलिखित में से किस आवश्यकता की पूर्ति करता है ?
- (i) सुनिश्चितता (ii) प्रतिनिधिकता
- (iii) विश्वसनीयता (iv) कार्यकुशलता
- नीचे दिए गए कूटों की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :
- कूट :
- (A) (i), (ii), (iii)
- (B) (i), (iii), (iv)
- (C) (ii), (iii), (iv)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv)
51. निम्नांकित में से कौन कथन परिकल्पनाओं के विषय में सही है ?
- (i) परिकल्पनाएँ संकल्पनात्मक रूप से स्पष्ट होती हैं ।
- (ii) यह किसी सिद्धांत-पिण्ड से संबंधित होती हैं ।
- (iii) यह अनुभव द्वारा परीक्षणीय होती हैं ।
- (iv) यह क्षेत्र में विशाल होती हैं ।
- नीचे दिए गए कूट का उपयोग कर सही उत्तर चुनिए :
- कूट :
- (A) (i), (ii), (iii)
- (B) (i), (iii), (iv)
- (C) (ii), (iii), (iv)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv)
52. निम्नलिखित कथनों पर विचार कीजिए तथा नीचे दिए गए कूट का उपयोग कर सही उत्तर चुनिए :
- (i) विभिन्न केंद्रीय राज्य कानूनों के अंतर्गत, सुव्यक्त प्रावधानों अथवा प्रत्यायोजन के द्वारा, कलेक्टर शक्तियों से अधियुक्त होता है ।
- (ii) विपदा के समय कलेक्टर की सर्वोच्चता प्रभावी नहीं रह जाती ।
- (iii) जिला-स्तर पर अनेक तकनीकी विभागों के गठन के कारण कलेक्टर की सत्ता में कमी आई है ।
- (iv) कलेक्टर के जिला परिषद् से संबंध के कारण ग्रामीण विकास में उसकी भूमिका आक्रांत होती है ।
- कूट :
- (A) (i), (ii) तथा (iii)
- (B) (i), (iii) तथा (iv)
- (C) (i), (ii) तथा (iv)
- (D) (i), (ii), (iii) तथा (iv)

53. Consider the following recommendations of 2nd ARC on District Government.

- (i) It is an entirely new concept operationalized through an integrated governing structure in the District Council.
- (ii) The District Council is represented both by rural and urban areas.
- (iii) District Officer (Magistrate / Collector) shall be appointed by the State Government on the recommendation of District Council.
- (iv) The District Officer (Magistrate/ Collector) should be accountable to the District Council for the local matters and State Governments for the regulatory functions.

Select correct answer by using codes given below :

Codes :

- (A) (i) and (ii)
- (B) (i), (ii) and (iii)
- (C) (i), (ii) and (iv)
- (D) (i) and (iv)

54. The term 'Third World' was used by which of the following ?

- (i) French Writer Alfred Sauvy
- (ii) Leaders of Non-Alignment Movement
- (iii) Mao Zedong Theory
- (iv) African and Asian countries

Select the correct answer by using codes given below :

Codes :

- (A) (i), (ii)
- (B) (i), (ii), (iii)
- (C) (i), (ii), (iv)
- (D) (ii), (iii), (iv)

55. Which of the following statements about public sector is correct ?

- (i) It is ailing from lack of autonomy.
- (ii) There is vested interest in private sector to keep public sector inefficient.
- (iii) Human Resource management is given top priority in public sector undertakings.
- (iv) There is a need for comprehensive look at manpower planning.

Select the correct answer by using codes given below :

Codes :

- (A) (i), (ii), (iii) and (iv)
- (B) (i), (ii) and (iii)
- (C) (i), (ii) and (iv)
- (D) (ii), (iii) and (iv)

56. Which one of the following 'Navratna' is elevated as 'Maharatna' in the year 2010 ?

- (A) State Bank of India
- (B) Bharat Electronics
- (C) Engineers India
- (D) Steel Authority of India Ltd.

57. Public sector is faced with which of the following challenges in the globalization age ?

- (i) Transformation
- (ii) Competitiveness
- (iii) Sustainability
- (iv) Overly centralised organizational structure

Select the correct answer by using codes given below :

Codes :

- (A) (i), (ii), (iii) and (iv)
- (B) (i), (ii) and (iii)
- (C) (ii), (iii) and (iv)
- (D) (i), (ii) and (iv)

53. जिला सरकार पर द्वितीय प्रशासनिक सुधार आयोग (ARC) की निम्नलिखित सिफारिशों पर विचार कीजिए :

- (i) यह बिलकुल नवीन अवधारणा है जो जिला कौंसिल में समेकित शासन संरचना के जरिये क्रियाशील होती है ।
- (ii) जिला कौंसिल ग्रामीण तथा शहरी दोनों क्षेत्रों का प्रतिनिधित्व करती है ।
- (iii) जिला कौंसिल की सिफारिश पर राज्य सरकार द्वारा जिला अधिकारी (मेजिस्ट्रेट/जिलाधीश) नियुक्त किया जायेगा ।
- (iv) जिला अधिकारी (मेजिस्ट्रेट/जिलाधीश) स्थानीय मामलों के लिये जिला कौंसिल के प्रति और विनियामक कार्यों के लिये राज्य सरकारों को जवाबदेय होगा ।

नीचे दिये कूटों की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :

कूट :

- (A) (i) और (ii)
- (B) (i), (ii) और (iii)
- (C) (i), (ii) और (iv)
- (D) (i) और (iv)

54. 'थर्ड वर्ल्ड' अवधारणा का प्रयोग निम्न में से किसने किया था ?

- (i) फ्रांसीसी लेखक अल्फ्रेड सौवी
- (ii) गुट निरपेक्ष आंदोलन के नेता
- (iii) माओ जेडॉंग सिद्धांत
- (iv) अफ्रीकी और एशियाई देश

नीचे दिए गए कूट का उपयोग कर सही उत्तर चुनिए :

कूट :

- (A) (i), (ii)
- (B) (i), (ii), (iii)
- (C) (i), (ii), (iv)
- (D) (ii), (iii), (iv)

55. लोक उद्यमों या सार्वजनिक क्षेत्र के विषय में निम्नांकित में से कौन सा कथन सही है ?

- (i) यह स्वायत्तता की कमी से ग्रसित है ।
- (ii) सार्वजनिक क्षेत्र को अकुशल रखने में निजी क्षेत्र का निहित स्वार्थ है ।
- (iii) सार्वजनिक या लोक उद्यमों में मानव संसाधन प्रबंध को शीर्ष वरीयता दी जाती है ।
- (iv) मानव-शक्ति योजना पर विस्तृत ध्यान देने की आवश्यकता है ।

नीचे दिए कूटों की सहायता से सही उत्तर चुनिए :

कूट :

- (A) (i), (ii), (iii) तथा (iv)
- (B) (i), (ii) तथा (iii)
- (C) (i), (ii) तथा (iv)
- (D) (ii), (iii) तथा (iv)

56. सन् 2010 में निम्न में से किसे 'नवरत्न' से 'महारत्न' के रूप में उन्नत किया गया ?

- (A) स्टेट बैंक ऑफ इंडिया
- (B) भारत इलेक्ट्रोनिक्स
- (C) इंजीनियर्स इंडिया
- (D) स्टील ऑथोरिटी ऑफ इंडिया लि.

57. लोक उद्यम या सार्वजनिक क्षेत्र वैश्वीकरण के युग में निम्नांकित में से कौन सी चुनौतियों का सामना कर रहा है ?

- (i) रूपान्तरण
- (ii) प्रतिस्पर्धा
- (iii) धारणीयता
- (iv) आवश्यकताओं से अधिक केन्द्रीकृत संगठनात्मक संरचना

निम्न कूट की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :

कूट :

- (A) (i), (ii), (iii) तथा (iv)
- (B) (i), (ii) तथा (iii)
- (C) (ii), (iii) तथा (iv)
- (D) (i), (ii) तथा (iv)

58. Which one of the following statements about social policy approach is not correct ?

- (A) It promotes people's welfare.
- (B) It relies on government efforts.
- (C) It encompasses voluntary efforts also.
- (D) It also comprises of statutory social services.

59. Which of the following were suggested to be reserved for public sector in the statement of Industrial Policy, 1991 ?

- (i) Arms and Ammunition
- (ii) Mineral oils
- (iii) Mining of Zinc and Tin
- (iv) Railway Transport

Select the correct answer by using codes given below :

Codes :

- (A) (i), (ii), (iii)
- (B) (i), (iii), (iv)
- (C) (ii), (iii), (iv)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv)

60. Board for Industrial and Financial Reconstruction deals with which of the following ?

- (A) Monitoring the performance of CPSEs
- (B) Disinvestment of CPSEs
- (C) Implementation of MOUs
- (D) Organizational structure of CPSEs

61. Consider the following statements about Sarva Shiksha Abhiyan (SSA) and select the correct statement/statements by using codes given below :

- (i) Sarva Shiksha Abhiyan is a programme by Government of India.
- (ii) Its aim is universalisation of elementary education.
- (iii) It gets mandate from 86th Constitutional Amendment Act.
- (iv) Children of age-group 6-12 years are covered under the scheme.

Codes :

- (A) (i) and (iv)
- (B) Only (iii)
- (C) (iii) and (iv)
- (D) (i), (ii) and (iii)

62. Who stated that 'The Welfare of the People is the highest law' ?

- (A) T. Hobbes
- (B) T.H. Marshall
- (C) B. Barry
- (D) J. Haberman

63. Social Development is an approach that ;

- (i) Focuses on educational development of society.
- (ii) Emphasizes planned intervention.
- (iii) Is inclusive and universalistic.
- (iv) Harmonizes social intervention with economic development efforts.

Select the correct answer by using codes given below :

Codes :

- (A) (i), (ii), (iii)
- (B) (ii), (iii), (iv)
- (C) (i), (iii), (iv)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv)

58. निम्न में से कौन सा कथन सामाजिक नीति उपागम के विषय में सही नहीं है ?

- (A) यह लोगों के कल्याण को संवर्धित करती है ।
- (B) यह सरकारी प्रयासों पर निर्भर करती है ।
- (C) स्वैच्छिक प्रयास भी इसमें आते हैं ।
- (D) इसमें वैधानिक सामाजिक सेवाएँ भी आती हैं ।

59. औद्योगिक नीति, 1991 के वक्तव्य में निम्नलिखित में से किसे सार्वजनिक क्षेत्र के लिए आरक्षित करने की सिफारिश की गई थी ?

- (i) आयुध तथा गोला-बारूद
- (ii) खनिज तैल
- (iii) जस्ता तथा टिन का खनन
- (iv) रेलवे परिवहन

नीचे दिए गए कूट का उपयोग कर सही उत्तर चुनिए :

कूट :

- (A) (i), (ii), (iii)
- (B) (i), (iii), (iv)
- (C) (ii), (iii), (iv)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv)

60. औद्योगिक एवं वित्तीय पुनर्निर्माण बोर्ड निम्नांकित में से किसके साथ संबंधित है ?

- (A) केन्द्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उद्यमों के अनुपालन का प्रबोधन
- (B) केन्द्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उद्यमों का विनिवेश
- (C) एम.ओ.यू. का क्रियान्वयन
- (D) केन्द्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उद्यमों की संगठनात्मक संरचना

61. सर्व शिक्षा अभियान (SSA) के बारे में दिये गये निम्न कथनों पर विचार कीजिए और नीचे दिए गए कूट की सहायता से सही कथनों का चयन कीजिए :

- (i) सर्व शिक्षा अभियान भारत सरकार का एक कार्यक्रम है ।
- (ii) इसका उद्देश्य प्रारंभिक शिक्षा का सार्वभौमिकरण है ।
- (iii) यह 86वें संविधान संशोधन से समादेशित है ।
- (iv) इस स्कीम में 6 से 12 वर्ष की आयु समूह के बच्चे सम्मिलित होते हैं ।

कूट :

- (A) (i) एवं (iv)
- (B) केवल (iii)
- (C) (iii) एवं (iv)
- (D) (i), (ii) एवं (iii)

62. 'लोगों का कल्याण सर्वोच्च कानून है' यह किसने कहा है ?

- (A) टी. हॉब्स
- (B) टी.एच. मार्शल
- (C) बी. बेरी
- (D) जे. हेबरमेन

63. सामाजिक विकास एक उपागम है, जो

- (i) समाज के शैक्षणिक विकास पर बल देता है ।
- (ii) नियोजित हस्तक्षेप पर बल देता है ।
- (iii) यह समावेशी और सार्वभौमिक है ।
- (iv) आर्थिक विकास प्रयत्नों का सामाजिक हस्तक्षेप के साथ सामंजस्य ।

निम्न कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए :

कूट :

- (A) (i), (ii), (iii)
- (B) (ii), (iii), (iv)
- (C) (i), (iii), (iv)
- (D) (i), (ii), (iii), (iv)

64. Which one of the following institutions was founded first in India to meet the educational and training needs in social welfare administration ?

- (A) Indian Institute of Public Administration
- (B) Sir Dorabji Tata Graduate School of Social Work
- (C) Delhi School of Social Work
- (D) School of Social Work, University of Baroda

65. According to Lindblom “Rational decision making is simply not workable for complex policy questions because of certain constraints.” Select the correct constraints referred by him from the codes given below :

- (i) Constraint of time
- (ii) Constraint of intelligence
- (iii) Constraint of power
- (iv) Constraint of politics

Codes :

- (A) (i), (ii) and (iii)
- (B) (ii), (iii) and (iv)
- (C) (i), (iii) and (iv)
- (D) (i), (ii) and (iv)

66. Who among the following advocated the ‘Mixed Scanning Approach’ in policy analysis ?

- (A) Y. Dror
- (B) Amitai Etzioni
- (C) Charles Lindblom
- (D) Thomas R. Dye

67. The paradigm shift in public policy in the post liberalization, privatization and globalization has spawned which of the following ?

- (i) New public management approach
- (ii) Reliance on public-choice approach
- (iii) Bureaucratic expansion
- (iv) Rejection of the administrative state

Select the correct answer from the codes given below :

Codes :

- (A) (i) and (ii)
- (B) (i), (ii) and (iii)
- (C) (i), (ii) and (iv)
- (D) (i), (iii) and (iv)

68. Many roles the local government is expected to play today are

- (i) Role as regulator
- (ii) Role as a service provider
- (iii) Role as an agent
- (iv) Role as a welfare agency

Select the correct answer by using codes given below :

Codes :

- (A) (i), (ii) and (iii)
- (B) (ii), (iii) and (iv)
- (C) (i), (ii), (iii) and (iv)
- (D) (i), (iii) and (iv)

69. Consider the following regarding Panchayat Mahila Shakti Abhiyan ?

- (i) It facilitates the women to use their collective strength more effectively.
- (ii) It provides a forum for continued training of women.
- (iii) It seeks to enable women Panchayat leaders to articulate their problems.
- (iv) It addresses the issue of communication and administrative skills to build on women leadership.

Select the correct answer by using given code :

Codes :

- (A) (i), (ii) and (iii)
- (B) (i), (ii), (iii) and (iv)
- (C) (ii) and (iii)
- (D) (i) and (iv)

64. भारत में समाज कल्याण प्रशासन की शैक्षिक और प्रशिक्षणपरक आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए निम्नलिखित में से किस संस्थान की स्थापना सबसे पहले की गई थी ?

- (A) भारतीय लोक प्रशासन संस्थान
- (B) सर दोराबजी टाटा ग्रैजुएट स्कूल ऑफ सोशल वर्क
- (C) डेल्ही स्कूल ऑफ सोशल वर्क
- (D) स्कूल ऑफ सोशल वर्क, यूनिवर्सिटी ऑफ बरोडा

65. लिंडब्लॉम के अनुसार, 'जटिल-नीति से संबंधित प्रश्नों पर तार्किक निर्णय लेना कुछ बाध्यताओं के कारण बिलकुल व्यावहारिक नहीं होगा'। नीचे दिए गए कूट की सहायता से उनके द्वारा उद्धृत सही बाध्यताओं में से सही को चुनिए :

- (i) समय की बाध्यता
- (ii) बुद्धि की बाध्यता
- (iii) शक्ति की बाध्यता
- (iv) राजनीति की बाध्यता

कूट :

- (A) (i), (ii) और (iii)
- (B) (ii), (iii) और (iv)
- (C) (i), (iii) और (iv)
- (D) (i), (ii) और (iv)

66. निम्नलिखित में से किसने नीति-विश्लेषण में मिश्रित क्रमवीक्षण उपागम की हिमायत की है ?

- (A) वाई. ड्रोर
- (B) एमिटार्ई एटजियोनी
- (C) चार्लेस लिंडब्लॉम
- (D) थोमस आर. डाइ

67. लोकनीति में उदारीकरण, निजीकरण एवं वैश्वीकरण के बाद रूपावली अन्तरण से निम्नलिखित में से किसका उद्भूत हुआ है ?

- (i) नव लोक प्रबन्ध उपागम
 - (ii) लोक चयन उपागम पर विश्वास
 - (iii) नौकरशाही का विस्तार
 - (iv) प्रशासनिक राज्य की अस्वीकृति
- नीचे दिए गए कूट की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :

कूट :

- (A) (i) एवं (ii)
- (B) (i), (ii) एवं (iii)
- (C) (i), (ii) एवं (iv)
- (D) (i), (iii) एवं (iv)

68. स्थानीय शासन से आज अनेक भूमिकाओं के निर्वाह की अपेक्षा की जाती है / वे हैं

- (i) एक नियामक की भूमिका
 - (ii) एक सेवा-प्रदायक की भूमिका
 - (iii) एक अभिकर्ता की भूमिका
 - (iv) एक कल्याण अभिकरण की भूमिका
- नीचे दिए गए कूट की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :

कूट :

- (A) (i), (ii) तथा (iii)
- (B) (ii), (iii) तथा (iv)
- (C) (i), (ii), (iii) तथा (iv)
- (D) (i), (iii) तथा (iv)

69. पंचायत महिला शक्ति अभियान के संबंध में निम्नलिखित पर विचार कीजिए :

- (i) यह महिलाओं के लिए उनकी सामूहिक शक्ति के उपयोग को सुकर बनाता है।
- (ii) यह महिलाओं के सतत प्रशिक्षण के लिए मंच उपलब्ध कराता है।
- (iii) यह महिला पंचायत नेताओं को उनकी समस्याओं को सुस्पष्ट करने की योग्यता प्रदान करता है।
- (iv) यह महिला नेतृत्व के निर्माण में निहित संप्रेषण तथा प्रशासन से संबंधित मुद्दों को संबोधित करता है।

नीचे दिए गए कूट से सही उत्तर चुनिए :

कूट :

- (A) (i), (ii) तथा (iii)
- (B) (i), (ii), (iii) तथा (iv)
- (C) (ii) तथा (iii)
- (D) (i) तथा (iv)

70. Which of the following statements about the 'Urban Reforms Incentive Fund' is not correct ?

- (i) It is a part of the technical guide on ULB Accounting and Financial Reporting of ICAI, 1999.
- (ii) This was the part of the project started by the Union Budget of 2002-03.
- (iii) This fund provided for 10% of total Budget for introduction of double entry system of accounting in ULBs.
- (iv) This was a part of entrustment of technical guidance and supervision over maintenance of ULB accounts and audit.

Select the correct answer from the codes given below :

Codes :

- (A) (i), (ii), (iii) and (iv)
- (B) (i) and (ii)
- (C) (ii) and (iii)
- (D) (ii), (iii) and (iv)

71. Second ARC recommended an integrated governing structure at the district level in the form of the 'District Council' having representation from :

- (A) Urban Areas
- (B) Rural Areas
- (C) Semi-Urban Area
- (D) Both Urban and Rural Areas

72. Which one of the following statements is not correct about centrally sponsored schemes ?

- (A) They were initially introduced in the year 1981-82.
- (B) They promoted development through democratic decentralization.
- (C) They intended to strengthen district planning machinery.
- (D) They created the system of District Credit Plan.

73. Which of the following States does not provide for 50% reservation for women in Urban Local Bodies upto December 2011 ?

- (A) Maharashtra
- (B) Karnataka
- (C) Chhattisgarh
- (D) West Bengal

74. The cash based accounting system in the urban local bodies is criticised on which of the following grounds ?

- (i) It is deficient on transparency and user friendliness.
- (ii) It cannot be utilized as effective tool for measuring accountability of performance.
- (iii) In this system, past transactions relating to assets and liabilities are integral parts of the accounts.
- (iv) Decision makers are able to look ahead to estimate whether they can afford new services.

Select the correct answer by using code given below :

Codes :

- (A) (ii) and (iv) (B) (i) and (iii)
- (C) (i) and (ii) (D) (iii) and (iv)

75. Who was the Chairman of Expert Group for Decentralized Planning at Grassroot level ?

- (A) Ashok Mehta
- (B) Hanumantha Rao
- (C) G.V.K. Rao
- (D) V. Ramchandran

70. शहरी सुधार प्रोत्साहन फंड ('अरबन रिफॉर्मस् इन्सेन्टिव फंड') के विषय में निम्नांकित में से कौन सा कथन सही नहीं है ?

- यह ICAI की शहरी लेखांकन एवं वित्तीय प्रतिवेदन पर तकनीकी मार्गदर्शिका 1999 का हिस्सा है ।
- यह संघीय बजट 2002-03 द्वारा प्रारंभ किए गए प्रोजेक्ट का भाग था ।
- उस फंड में शहरी निकायों में लेखांकन की दोहरी प्रविष्टि प्रणाली को शुरू करने के लिए कुल बजट के 10 प्रतिशत भाग का प्रावधान किया गया है ।
- यह शहरी निकायों के लेखों और अंकेक्षण बनाये रखने के ऊपर तकनीकी निर्देश और पर्यवेक्षण प्रदान करने का भाग था ।

नीचे दिए कूटों की सहायता से सही उत्तर चुनिए :

कूट :

- (i), (ii), (iii) तथा (iv)
- (i) तथा (ii)
- (ii) तथा (iii)
- (ii), (iii) तथा (iv)

71. द्वितीय प्रशासनिक सुधार आयोग ने जिला स्तर पर एकीकृत अभिशासनात्मक संरचना के रूप में निम्नलिखित में से किसके प्रतिनिधित्व वाली जिला काउंसिल की अनुशंसा की थी ?

- नगरीय क्षेत्रों से
- ग्रामीण क्षेत्रों से
- अर्द्ध-नगरीय क्षेत्रों से
- नगरीय तथा ग्रामीण दोनों क्षेत्रों से

72. केन्द्र प्रवर्तित योजनाओं के बारे में निम्न में से कौन सा कथन सही नहीं है ?

- प्रारम्भ में इन्हें वर्ष 1981-82 में लागू किया गया ।
- इन्होंने प्रजातांत्रिक विकेन्द्रीकरण के माध्यम से विकास को प्रोत्साहन दिया ।
- ये जिला नियोजन तंत्र को मजबूत करने की इच्छुक रही ।
- इन्होंने जिला ऋण योजना प्रणाली का सृजन किया ।

73. निम्नलिखित में से किस राज्य ने दिसम्बर 2011 तक शहरी स्थानीय निकायों में महिलाओं के लिए 50% आरक्षण का प्रावधान नहीं किया था ?

- महाराष्ट्र
- कर्नाटक
- छत्तीसगढ़
- पश्चिम बंगाल

74. शहरी स्थानीय निकायों में नगदी आधारित लेखाकरण पद्धति की आलोचना निम्नलिखित में से किन आधारों पर की जाती है ?

- पारदर्शिता तथा उपयोक्ता मैत्रीपूर्णता की दृष्टि से इसमें कमी है ।
- कार्य निष्पादन की जवाबदेही को मापने में इसका उपयोग प्रभावी साधन के रूप में नहीं किया जा सकता ।
- इस पद्धति में परिसम्पत्तियों और देयताओं से सम्बन्धित पूर्व लेनदेन लेखाकरण के अभिन्न अंग हैं ।
- निर्णयकर्ता इसका अनुमान करने में सक्षम बनते हैं कि क्या वे नवीन सेवाएँ प्रदान कर सकते हैं कि नहीं ?

नीचे दिए कूट की सहायता से सही उत्तर का चयन कीजिए :

कूट :

- (ii) एवं (iv)
- (i) एवं (iii)
- (i) एवं (ii)
- (iii) एवं (iv)

75. तृणमूल स्तर पर विकेन्द्रीकृत नियोजन पर विशेषज्ञ समूह के अध्यक्ष निम्न में से कौन थे ?

- अशोक मेहता
- हनुमन्ता राव
- जी.वी.के. राव
- वी. रामचन्द्रन

Space For Rough Work